

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Samengevoegd jaarverslag 2024

Samengevoegde jaarrekening van:

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

&

Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

&

Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

Inhoudsopgave

SAMENGEVOEGD JAARVERSLAG 2024	2
VOORWOORD RAAD VAN TOEZICHT	3
VOORWOORD BESTUURDER	4
JAARVERSLAG	5
JAARREKENING	6
SAMENGEVOEGDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	7
SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024	8
TOELICHTING BEHOREND TOT DE JAARREKENING 2024	9
GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING	15
TOELICHTING OP DE BALANS	17
TOELICHTING OP DE SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	24

Voorwoord Raad van Toezicht

Voor het jaarverslag over het boekjaar wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekeningen van respectievelijk Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee en Stichting Zeehondencentrum Pieterburen welke op de website van de beide stichtingen staat gepubliceerd.

Voorwoord bestuurder

Voor het jaarverslag over het boekjaar wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekeningen van respectievelijk Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee en Stichting Zeehondencentrum Pieterburen welke op de website van de beide stichtingen staat gepubliceerd.

Jaarverslag

Voor het jaarverslag over het boekjaar wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekeningen van respectievelijk Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee en Stichting Zeehondencentrum Pieterburen welke op de website van de beide stichtingen staat gepubliceerd.

Jaarrekening

Samengevoegde balans per 31 december 2024

(na verwerking resultaat)

		31 dec.2024	31 dec.2023
		EUR	EUR
Activa			
<i>Immateriële vaste activa</i>	A	36.903	48.675
<i>Materiële vaste activa</i>	B	37.400.998	18.210.526
<i>Voorraden</i>	C	9.890	40.344
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	D	3.828.767	4.160.433
<i>Liquide middelen</i>	E	465.431	4.189.072
		4.304.088	8.389.849
Totaal		41.741.989	26.649.050

		31 dec.2024	31 dec.2023
		EUR	EUR
Passiva			
<i>Reserves en fondsen</i>			
<i>Reserves</i>	F		
. continuïteitsreserve		2.434.187	2.347.854
. bestemmingsreserve		113.497	113.497
. overige reserves		-44.250	30.310-
		2.503.434	2.431.041
<i>Fondsen</i>	G		
. bestemmingsfonds		1.293.437	1.369.953
		3.796.871	3.800.994
<i>Voorzieningen</i>	H	0	46.868
<i>Langlopende schulden</i>	I	9.000.000	9.000.000
<i>Kortlopende schulden</i>	J	28.945.118	13.801.188
Totaal		41.741.989	26.649.050

Samengevoegde staat van baten en lasten over 2024

		Begroting 2024		Werkelijk 2024		Werkelijk 2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten van particulieren	L		2.379.774		2.506.621		1.526.872
Baten van bedrijven			0		0		0
Baten van loterijorganisaties			0		0		0
Baten van subsidies van overheden			0		106.576		0
Baten van organisaties zonder winstoogmerk			0		0		0
Baten als tegenprestatie voor levering diensten en producten			0		0		0
Overige baten			0		0		0
Som der baten			2.379.774		2.613.197		1.526.872
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen	M						
Zorg	M1	976.722		1.146.913		1.204.799	
Wetenschap	M2	158.006		159.369		193.702	
Voorlichting	M3	308.249		390.750		449.368	
			1.442.977		1.697.033		1.847.868
Werving baten	N						
Kosten eigen fondsenwerving	N1	658.680		542.945		525.984	
			658.680		542.945		525.984
Beheer en administratie	O						
Kosten beheer en administratie	O1		274.276		377.343		257.359
Som der lasten			2.375.933		2.617.320		2.631.211
Resultaat			3.841		-4.123		-1.104.339
Resultaatbestemming	R						
Toevoeging/onttrekking aan:							
_ continuïteitsreserve		88.943		86.333		-839.625	
_ bestemmingsreserve		0		0		-138.930	
_ overige reserves		0		-13.940		-10.973	
_ bestemmingsfonds		85.102-		-76.516		-114.811	
		3.841		-4.123		-1.104.339	

Toelichting behorend tot de jaarrekening 2024

Aard bedrijfsactiviteiten

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel: Het (doen) bevorderen van de instandhouding en eventueel van de uitbreiding van zeehondenpopulaties in het bijzonder in, maar niet beperkt tot, de getijdengebieden rond en in de Noordzee. Hieronder wordt begrepen:

- Het (doen) geven van voorlichting;
- Het verzorgen van zeezoogdieren waaronder zeehonden, voorkomend in de getijdengebieden rond en in de Noordzee met als doel hen weer vrij te laten in de natuur;
- Het (doen) beoefenen van wetenschap en educatie, alsmede het samenwerken met die instelling of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van wetenschap en educatie ontplooiën;
- Het werven van fondsen om voormelde activiteiten te helpen bekostigen;
- Het verlenen van noodhulp aan en het geven van voorlichting over zeezoogdieren wereldwijd;
- Alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen.

De Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee heeft als doel het geven van een duurzame kwalitatieve impuls aan de ecologie en economie van het Waddengebied.

Consolidatie

De samengevoegde jaarrekening van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee bestaat uit de enkelvoudige jaarrekeningen van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en van Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen en van Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen beide stichtingen worden geëlimineerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Stelselwijziging

Tot 1 januari 2023 vond de waardering van de materiële vaste activa in ontwikkeling plaats exclusief de verschuldigde rente over de aangegane langlopende lening. De tijdens de bouw betaalde rente, zijnde € 290.327, is in boekjaar 2022 en 2023 als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aangezien het gebruikelijk om de betaalde rente met betrekking tot de materiële vaste activa in ontwikkeling te activeren onder de investering, is overgegaan op deze waarderingsgrondslag. Op basis van de nieuwe grondslagen is de boekwaarde van de materiële vaste activa in ontwikkeling (kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen) berekend per 1 januari 2024. De actuele waarde per 1 januari 2024 bedraagt € 290.327 meer dan de boekwaarde per 1 januari 2024. Dit bedrag is verwerkt in het eigen vermogen per 1 januari 2024 als effect stelselwijziging.

De impact van de stelselwijziging op het eigen vermogen ultimo 2023 bedraagt € 290.327, en op de materiële vaste activa ultimo 2023 € 290.327. De impact van de stelselwijziging op het resultaat na belastingen over 2023 bedraagt € 240.527. De vergelijkende cijfers over 2023 zijn aangepast. De doorgevoerde stelselwijziging in 2023 heeft naar schatting een invloed van € 290.327 op het eigen vermogen en € 240.527 op het nettoresultaat van boekjaar 2023.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Voor zover niet anders is vermeld hebben activa en passiva een looptijd korter dan 1 jaar.

In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Het resultaat is reeds verwerkt in de balans.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De volgende onzekerheden inzake de continuïteit zijn onderkend:

- de onzekerheden omtrent giften, donateurs en nalatenschappen;
- de beschikbaarheid van liquiditeiten op de middellange termijn.

Op zaterdag 27 april heeft het nieuwe werelderfgoedcentrum haar deuren geopend. Het zeehondencentrum is onderdeel van dit nieuwe thuis. Inmiddels is duidelijk geworden dat de eerste ontwikkelingen positief zijn. Mede ten behoeve van de continuïteit van de organisatie(s) hebben wij onderzoek gedaan en een inschatting gemaakt van toekomstige activiteiten en de daaruit voortvloeiende exploitatie. Dit heeft onder meer geresulteerd in een exploitatieprognose voor een periode van 15 jaar. Hieruit blijkt naar onze mening dat op basis van de verwachte ontwikkelingen deze exploitatie een voldoende basis is voor de continuïteit. Dit wordt mede ondersteund door de externe beoordelingen van adviseurs, die deze prognoses hebben doorgerekend in opdracht van onze subsidiegevers.

Op basis van de huidige omstandigheden zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen zal vanaf boekjaar 2025 een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO)-methode of lagere opbrengstwaarde.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van in reën wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserve

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerdergenoemde bestedingen.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (gelijk aan de nominale waarde).

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de vergoeding is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de staat van baten en lasten.

Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (gelijk aan de nominale waarde).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingsactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Verkoop van artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Entreegelden

Entreegelden worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten van subsidies van overheden (TVL)

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gedeeld of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals vermeld onder de financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt ten gunste van de staat van baten en lasten als overheidssubsidie.

Investeringsubsidies worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva verantwoord.

Overige baten uit eigen fondswerving

Overige baten uit eigen fondsenwerving worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:
 - Uitbesteed werk
 - Communicatie
 - Personeelskosten
 - Huisvestingskosten
 - Kantoor- en algemene kosten
 - Afschrijving en rente

Verliezen en risico's worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Pensioenen

De Stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioen voorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet af gefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en banktegoeden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans

A. Immateriële vaste activa

Het verloop is als volgt weergegeven:

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2024		
Aanschafwaarde	58.815	42.580
Cumulatieve afschrijvingen	-10.140	0
Boekwaarde	48.675	42.580
Mutaties boekjaar		
Investeringsen	0	16.235
Afschrijvingen	-11.772	-10.140
Saldo	-11.772	6.095
Stand per 31 december 2024		
Aanschafwaarde	58.815	58.815
Cumulatieve afschrijvingen	21.912-	10.140-
Boekwaarde	36.903	48.675
Afschrijvingsduur	5 jaar	5 jaar

B. Materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	327.586	357.011
Machines en installaties	306.164	383.838
Inventarissen	9.979	10.804
Andere vaste bedrijfsmiddelen	30.307	41.567
MVA in ontwikkeling	36.726.963	17.417.306
	37.400.998	18.210.526

Het verloop is als volgt weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventa- rissen	Andere vaste bedrijfs- middelen	MVA in ont- wikkeling	Totaal
Stand per 1 januari 2024						
Aanschafwaarde	988.749	1.330.901	18.244	356.587	17.126.979	19.821.460
Geactiveerde rente a.g.v. stelselwijziging	0	0	0	0	290.327	290.327
Cumulatieve afschrijvingen	-631.738	-947.064	7.439-	315.020-	0	1.901.261-
Boekwaarde	357.011	383.838	10.804	41.567	17.417.306	18.210.525
Mutaties boekjaar						
Investeringsen	0	0	2.386	1.658	19.309.657	19.313.701
Afschrijvingen	29.425-	77.674-	3.211-	12.918-	0	123.228-
Saldo	29.425-	77.674-	825-	11.260-		19.190.473
Stand per 31 december 2024						
Aanschafwaarde	988.749	1.330.901	20.630	358.245	36.726.963	39.425.487
Cumulatieve afschrijvingen	661.163-	1.024.738-	10.650-	327.938-	0	2.024.489-
Boekwaarde	327.586	306.164	9.979	30.307	36.726.963	37.400.998
Afschrijvingsduur	3-25 jaar	3-17 jaar	5 jaar	3-5 jaar	nvt	

De investeringen in de inventarissen betreffen vooral nieuw automatiseringsapparatuur voor onze werknemers. De investeringen in de andere vaste bedrijfsmiddelen betreffen met name nieuwe camera's.

In 2018 is gestart met de ontwikkeling van het gebouw en de inrichting van het Werelderfgoedcentrum. Er wordt pas afgeschreven op de materiële vaste activa nadat het in gebruik is genomen. Onder de aanschafwaarde zijn kosten van adviseurs en accountants opgenomen, ad € 84.873 (v.j. € 60.179) . Tevens is een bedrag van € 574.139 aan personeelskosten onder de aanschafwaarde opgenomen (ultimo 2023: € 329.192). In 2024 is op basis van een doorbelasting van personeelskosten vanuit de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen een bedrag van € 244.948 onder de investering verantwoord. Omdat deze kosten rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de MVA in ontwikkeling, zijn deze kosten geactiveerd en niet direct ten laste van de exploitatie gebracht.

Onder de kortlopende schulden staan de reeds ontvangen subsidies ten aanzien van de realisatie van de materiële vaste activa verantwoord.

C. Voorraden

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Voorraad beschikbaar voor de doelstelling	9.890	40.344
	<u>9.890</u>	<u>40.344</u>

De voorraad bestaat uit promotieartikelen welke in de winkel worden verkocht.
Er is geen voorziening voor incurante voorraden ultimo 2022 en 2023.

D. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Debiteuren	50.493	4.415
Nalatenschappen/legaten	2.607.179	2.123.263
Te vorderen belastingen	1.091.402	1.977.959
Vooruitbetaalde kosten	25.438	4.499
Overige vorderingen	54.255	50.297
	<u>3.828.767</u>	<u>4.160.433</u>

In het saldo van de vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid ad € 14.797 (v.j.: € 15.397).

Als gevolg van eventuele langdurige afwikkelingen van nalatenschappen kan het zijn dat enkele nalatenschappen langer dan een jaar open staan. Het is echter lastig te kwantificeren om welk deel het gaat.

E. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Banken	459.203	4.187.540
Kasmiddelen	6.228	1.532
	<u>465.431</u>	<u>4.189.072</u>

De saldi staan ter vrije beschikking.

Door de bankier is per ultimo boekjaar geen rekening-courantkrediet verstrekt.

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
F. Reserves		
Continuïteitsreserve	2.434.187	2.347.854
Bestemmingsreserve	113.497	113.497
Overige reserves	-44.250	-30.310
	<u>2.503.434</u>	<u>2.431.041</u>

	Continuïteit: reserve EUR	Bestemmings- reserve EUR	Overige reserves	Totaal 31-12-2024 EUR	Totaal 31-12-2023 EUR
Stand per 1 januari	2.347.854	113.497	-30.310	2.431.041	3.370.769
. Stelselwijziging	0	0	0	0	49.800
Herrekende stand 1 januari	2.347.854	113.497	-30.310	2.431.041	3.420.569
Mutaties:					
. Stelselwijziging resultaat	0	0	0	0	240.527
. Toevoegingen via resultatenbestemming	86.333	0	-13.940	72.393	-839.625
. Bestedingen via resultatenbestemming	0	0	0	0	-390.430
Stand per 31 december	2.434.187	113.497	-44.250	2.503.434	2.431.041

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is intern bepaald op maximaal één keer de jaarlijkse uitgaven van de organisatie met betrekking tot kosten van werving en doelbesteding. Als jaaruitgave wordt hierbij het driejaargemiddelde genomen van de werkelijke uitgaven in het voorgaande verslagjaar, het lopende verslagjaar en de geraamde uitgaven volgens de begroting voor het komende verslagjaar. Ultimo 2024 wordt de benodigde continuïteitsreserve becijferd op € 2.675.116. De werkelijke omvang is met € 2.547.684 ultimo 2024 lager waarmee nog niet aan deze eis wordt voldaan.

Bestemmingsreserves

	31-12-2024 EUR	31-12-2023 EUR
Stand per 1 januari	113.497	252.427
Mutaties:		
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	0	-138.930
Stand per 31 december	113.497	113.497

De bestemmingsreserve is in 2021 gecreëerd om de extra kosten die gemaakt gaan worden in verband met de transitie richting het Werelderfgoedcentrum te Lauwersoog te dekken. In 2023 zijn er in dat kader kosten ten laste van de reserve gebracht.

Overige reserves	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	-30.310	-69.137
Stelselwijziging	0	49.800
Herrekende stand 1 januari	-30.310	-19.337
Stelselwijziging resultaat	0	240.527
Resultaatbestemming	-13.940	-251.500
Stand per 31 december	-44.250	-30.310

G. Fondsen	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Bestemmingsfonds investeringen en water & vis		
Stand per 1 januari	1.369.953	1.484.764
Mutaties:		
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	-76.516	-114.811
Stand per 31 december	1.293.437	1.369.953

	Fonds	Fonds	31-12-2024	31-12-2023
	investeringen	water & vis		
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari	82.850	1.287.103	1.369.953	1.484.764
Mutaties:				
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0	0	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	-76.516	0	-76.516	-114.811
	-76.516	0	-76.516	-114.811
Stand per 31 december	6.334	1.287.103	1.293.437	1.369.953

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden.

In 2019 is een nalatenschap ontvangen waarbij de bestedingsmogelijkheden alleen uit kosten met betrekking tot water en vis bestaan. Derhalve is de nalatenschap als bestemmingsfonds in de jaarrekening verwerkt.

Jaarlijks wordt na afloop van het boekjaar de uitputting van het fonds water en vis vastgesteld door een externe bewindvoerder van het fonds. Eventuele aanpassingen worden in het volgend boekjaar verwerkt.

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
H. Voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	0	46.868
	0	46.868

De voorziening groot onderhoud is gevormd ten behoeve van het toekomstig onderhoud.

Als gevolg van voortschrijdend inzicht in de voorziening vanaf boekjaar 2009 separaat gepresenteerd.
Het verloop van de voorziening is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand 1 januari	46.868	46.868
Dotatie	0	0
Vrijval	-46.868	0
Onttrekking	0	0
Stand 31 december	0	46.868

De voorziening groot onderhoud is ultimo 2024 geheel vrijgevallen als gevolg van de verhuizing naar de nieuwe locatie in het voorjaar van 2025.

I. Langlopende leningen

In oktober 2022 is een lening ontvangen van de Nederlandse Waterschapsbank N.V., ad € 9.000.000. De rente bedraagt 3,32% per jaar en de lening wordt in 25 termijnen van € 360.000 afgelost, voor het eerst op 31-10-2028.

Het verloop van de lening is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand 1 januari	9.000.000	9.000.000
Aflossing	0	0
Stand 31 december	9.000.000	9.000.000

J. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Crediteuren	2.657.675	253.983
Belastingen en sociale verzekeringen en pensioenen	122.446	144.369
Vooruitontvangen subsidies	25.939.336	13.106.482
Overige schulden en overlopende passiva	225.661	296.354
	<u>28.945.118</u>	<u>13.801.188</u>

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord behalve ten aanzien van de te betalen loonbelasting. Als gevolg van de overheidsmaatregelen in het kader van COVID-19 heeft de stichting gebruik gemaakt van uitgestelde loonbelastingbetalingen. Het Zeehondencentrum zal de opgebouwde schuld in principe in 60 termijnen terugbetalen, beginnend vanaf 1 oktober 2022. Op balansdatum rest nog een bedrag van € 84.828 (v.j. € 109.068) , waarvan € 32.496 (v.j. € 32.496) een kortlopend en € 52.332 (v.j. € 76.572) een langlopend karakter heeft.

In de jaren 2018 t/m 2024 zijn er deelsubsidies vanuit het Waddenfonds en van de Provincie Groningen ontvangen vanuit de toegekende subsidiebeschikkingen van het Waddenfonds en van de Provincie Groningen ontvangen. De ontvangsten hebben deels een langlopend en deel een kortlopend karakter.

De overige verplichtingen die betrekking hebben op jaren gelegen na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder de langlopende schulden.

K. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op balansdatum is de Stichting Zeehondencentrum begunstigde van een aantal nalatenschappen, welke niet gewaardeerd zijn in de jaarrekening. Er bestaat onvoldoende duidelijkheid over hoe hoog deze nalatenschappen uit zullen vallen.

Er zijn op 31-12-2024 voor een bedrag van € 41.551.501 verplichtingen aangegaan. Hiervan is ultimo 2024 reeds € 36.290.828 in de investering opgenomen, waardoor er nog € 5.260.673 aan verplichtingen overblijft. Deze hebben een looptijd van maximaal een jaar. Er zijn geen verplichtingen aangegaan met een looptijd van langer dan 5 jaar.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten

L1 Baten van particulieren

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Donaties en giften	583.670	819.740	515.025
Nalatenschappen	780.000	801.781	126.577
Verkoop goederen (zie L2)	176.401	132.333	165.471
Overige baten uit eigen fondsenwerving	186.900	119.306	99.083
Entree	652.803	633.461	620.716
Totaal	2.379.774	2.506.621	1.526.872

De baten met betrekking tot donaties en giften en met betrekking tot nalatenschappen betreffen baten zonder tegenprestatie. Voor de overige hierboven genoemde baten geldt wel een zogenaamde tegenprestatie.

De gerealiseerde baten wijken af van de begroting als gevolg van vooral hogere opbrengsten vanuit nalatenschappen en donaties en giften, maar ook lagere bezoekersinkomsten met betrekking tot entree en verkoop goederen.

L2. Verkoop goederen

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Netto omzet	320.729	250.731	305.507
Kostprijs	144.328	118.398	140.036
Bruto winst	176.401	132.333	165.471

In de winkel van het Zeehondencentrum worden zeehond gerelateerde artikelen verkocht, zoals knuffels, kleding, sleutelhangers, boeken en ansichtkaarten.

De gerealiseerde baten verkoop goederen vallen lager uit dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat er minder bezoekers zijn geweest dan begroot, waardoor er minder is verkocht.

L Baten van subsidies van overheden	0	106.576	0
--	----------	----------------	----------

M. Besteed aan doelstellingen

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
M1 Zorg:			
Salaris/sociale lasten	279.659	518.753	419.904
Pensioenen	19.783	53.944	40.427
Overige personeelskosten	36.529	67.579	43.560
Uitbesteed werk	102.164	77.581	224.703
Reis- en verblijfkosten	0	1.224	2.000
Huisvesting	145.998	87.270	104.394
Kantoorkosten	21.227	26.301	24.743
Communicatie	2.495	3.001	2.570
Zorgkosten	189.205	137.337	165.188
Afschrijving en rente	111.444	99.391	114.713
Overige algemene kosten	68.218	74.533	62.596
	976.722	1.146.913	1.204.799
M2 Wetenschap			
Salaris/sociale lasten	88.781	93.158	119.609
Pensioenen	6.280	9.687	11.516
Overige personeelskosten	11.596	12.136	12.408
Reis- en verblijfkosten	0	175	286
Huisvesting	5.919	3.538	4.232
Kantoorkosten	7.262	8.998	8.465
Communicatie	792	1.005	861
Kosten wetenschap	15.000	4.346	12.330
Afschrijving en rente	4.518	4.029	4.651
Overige algemene kosten	17.858	22.297	19.344
	158.006	159.369	193.702
M3 Voorlichting			
Salaris/sociale lasten	187.549	217.999	251.943
Pensioenen	13.267	22.669	24.256
Overige personeelskosten	24.498	28.399	26.136
Uitbesteed werk	0	0	0
Reis- en verblijfkosten	0	0	0
Huisvesting	27.621	16.511	19.750
Kantoorkosten	15.641	19.379	18.232
Communicatie	1.673	5.012	4.292
Kosten voorlichting	8.400	29.634	57.048
Afschrijving en rente	21.084	18.804	21.703
Overige algemene kosten	8.516	32.343	26.008
	308.249	390.750	449.368
Totale directe kosten	1.442.977	1.697.033	1.847.868

De zorgkosten overstijgen het begrote bedrag. Dit wordt veroorzaakt doordat er gedurende 2024 meer zeehonden zijn opgevangen dan begroot en de inzet van het zorgpersoneel hierdoor hoger is geweest.

De kosten wetenschap liggen in lijn met de begroting.

De kosten voorlichting vallen hoger uit dan begroot, doordat er meer personeel zich heeft ingezet voor de voorlichting.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellingen in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Totale bestedingen	1.442.977	1.697.033	1.847.868
Totale baten	2.379.774	2.506.621	1.526.872
Bestedingspercentage	61%	68%	121%

90 % ANBI eis

Als gevolg van het feit dat de stichting een ANBI status heeft, moeten wij voldoen aan de 90% eis.

Aangezien het Zeehondencentrum al haar kosten en baten besteedt ten behoeve van de doelstellingen, voldoet zij aan deze eis.

N Werving baten

N1 Kosten eigen fondsenwerving

	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
Salaris/sociale lasten	358.452	317.777	324.471
Pensioenen	25.357	33.045	31.239
Overige personeelskosten	46.821	41.397	33.660
Uitbesteed werk	0	0	0
Reis- en verblijfkosten	0	175	286
Huisvesting	9.865	5.897	7.053
Kantoorkosten	7.262	8.998	8.465
Communicatie	3.198	1.115	955
Afschrijving en rente	7.530	6.715	7.751
Overige algemene kosten	4.636	19.209	15.509
Directe kosten fondsenwerving	195.560	108.616	96.594
	658.680	542.945	525.984

De kosten eigen fondsenwerving zijn hoger uitgevallen ten opzichte van vorig jaar en lager ten opzichte van de begroting. Dit wordt vooral veroorzaakt doordat er procentueel minder personeelsinzet is geweest met betrekking tot fondsenwerving met name als gevolg van (langdurige) ziekte.

Wel is er fors uitgegeven aan fondsenwerving.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor:

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Baten eigen fondsenwerving	2.379.774	2.506.621	1.526.872
Kosten eigen fondsenwerving	658.680	542.945	525.984
Kostenpercentage fondsenwerving	28%	22%	34%

Het percentage dat besteed is aan de fondsenwerving is gedaald als gevolg van de hogere baten ten opzichte van de directe kosten fondsenwerving..

O. Kosten beheer en administratie

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Salaris/sociale lasten	195.317	283.907	156.510
Pensioenen	13.817	18.440	15.068
Overige personeelskosten	25.512	23.101	16.236
Uitbesteed werk	11.352	0	24.967
Reis- en verblijfkosten	0	175	285
Huisvesting	7.892	4.717	5.644
Kantoorkosten	4.469	5.536	5.209
Communicatie	1.742	1.028	880
Afschrijving en rente	6.024	5.373	246.727
Overige algemene kosten	8.151	35.065	26.360
	274.276	377.343	497.886

De kosten beheer en administratie blijven binnen het begrote bedrag. Dit wordt vooral veroorzaakt doordat er meer kosten aan de activiteiten konden worden toegerekend.

De intern gestelde norm waarbij de kosten beheer en administratie worden uitgedrukt in de totale uitvoeringskosten bedraagt maximaal 15%.

Over het boekjaar bedragen de werkelijke uitvoeringskosten	2.617.320	2.871.738
De kosten beheer en administratie bedragen	377.343	497.886
Uitgedrukt in %	14%	17%

Op basis van bovengenoemde berekening blijft de realisatie in 2023 eenmalig niet en in 2024 wel binnen de gestelde norm..

P. Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming:

Bestemming	Doelstelling				Werving	Beheer en	Werkelijk	Werkelijk
					baten	administratie	2024	2023
	Zorg	Weten- schap	Voorlich- ting	Fondsen- werving				
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR
Direkte kosten	137.337	4.346	29.634	108.616		0	279.933	331.160
Uitbesteed werk	77.581	0	0	0		0	77.581	249.670
Communicatie	3.001	1.005	5.012	1.115		1.028	11.161	9.558
Personeelskosten	640.275	114.981	269.067	392.220		325.449	1.741.992	1.526.944
Huisvestingskosten	87.270	3.538	16.511	5.897		4.717	117.933	141.073
Kantoor en algemene kosten	102.058	31.470	51.722	28.382		40.776	254.408	217.788
Afschrijving en rente	99.391	4.029	18.804	6.715		5.373	134.312	144.045
Totaal	1.146.913	159.369	390.750	542.945		377.343	2.617.320	2.620.238

De overige kosten worden verdeeld op basis van de realisatie per doelstelling, waarbij rekening wordt gehouden met de bezetting per afdeling (gebruik auto's en kosten huishouding).

Het uitbesteed werk wordt voornamelijk ingehuurd ten behoeve van de zorgafdeling.

De overige inhuur derden komt ten laste van Beheer en Administratie.

De kosten communicatie en de personeelskosten zijn verdeeld over de doelstellingen op basis van het aantal fte's.

De huisvestingskosten zijn verdeeld op basis van het aantal m2 evenals de kosten voor afschrijving en rente.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 32,0 fte. Hiervan is 4,0 fte voor 100% doorberekend aan de Stichting Werelderfgoedcentrum. De resterende 28,0 fte (2023: 31,8 fte) zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

	in fte's		in%	
	2024	2023	2024	2023
. Zorg	9,3	10,5	33,2%	33,0%
. Wetenschap	2,0	3,0	7,0%	9,4%
. Voorlichting/winkel	4,6	6,3	16,5%	19,8%
. Fondsenwerving	6,7	8,1	24,0%	25,5%
. Techniek	1,7	1,5	5,9%	4,7%
. Algemeen	3,8	2,4	13,4%	7,5%
	28,0	31,8	100,0%	100,0%

Onder de personeelskosten zijn de volgende posten opgenomen:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salariskosten	1.288.225	1.312.973
Sociale lasten	290.754	274.534
Pensioenlasten	137.786	122.506
	<u>1.716.765</u>	<u>1.710.013</u>

Q. Bezoldiging directie

Voor de bezoldiging directie wordt verwezen naar de naar de enkelvoudige jaarrekeningen van respectievelijk Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee en Stichting Zeehondencentrum Pieterburen welke op de website van de beide stichtingen staat gepubliceerd.

Het bestuur heeft samen met de Raad van Toezicht het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het bestuur de Adviesregeling Beloning Directeuren Goede Doelen van VFI en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl)

Het jaarinkomen van de directie blijft binnen het geldende maximum volgens de VFI Beloningsregeling.

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

R. Resultaatbestemming

De directie stelt voor het negatieve resultaat boekjaar als volgt te verdelen:

	<u>31-12-2024</u>
_ continuïteitsreserve	86.333
_ bestemmingsreserve	0
_ overige reserves	-13.940
_ bestemmingsfonds	-76.516
	<u>-4.123</u>

Dit voorstel is reeds in de balans per 31-12-2024 verwerkt.

S. Gebeurtenissen na balansdatum

In 2025 is het voornemen dat Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee en Stichting Zeehondencentrum Pieterburen fuseren. Er zijn geen verdere belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Pieterburen, 26 juni 2025